



societatea pentru
EXPLOATARE PORTUARĂ DROBETA
S.A.

Orșova, str. Tufări, nr.2
Mehedinți, 225200
tel: 0232 361 291. tel: 0232 361 290

Nr. înreg. R.C.: J 25/98/1991
Cod fiscal: RO 1605558

e-mail: scep@port-orsova.ro

BCR Orșova : RO55RNCB0181022427360001

<http://www.port-orsova.ro>

PROGRAM DE ACTIVITATE - 2017-

CAPITOLUL I – DATE GENERALE

S.P.E.P. DROBETA S.A își desfășoară activitatea pe sectorul dunărean cuprins între portul Calafat – km. fluvial 795 și portul Moldova Veche – km. Fluvial 1046 .

Prin amplasarea porturilor, activitatea se desfășoară pe raza a 3 județe : Caraș-Severin, Mehedinți și Dolj.

Societatea este organizată să funcționeze în 3 (trei) porturi principale după cum urmează :

- Orșova
- Calafat
- Moldova

CAPITOLUL II. - OBIECTUL DE ACTIVITATE

Activitatea societății este structurată pe un domeniu principal constând în:

- a) încărcări/descărcări în și din nave fluviale, vagoane CF și auto;
- b) închiriere spații;
- c) alimentație publică;

Pentru anul 2017 societatea își propune să completeze, pe lângă activitățile existente alte activități comerciale cum ar fi :

▪ activități turistice prin modernizarea și transformarea portului Tisovita și Drencova în porturi turistice.

DOTĂRI :

PORTUL MOLDOVA VECHÉ are o capacitate de trafic de aproximativ 200.000 tone pe an având un cheu vertical de 300 m lungime o dotare de 2 macarale de cheu cu o capacitate de 5tf fiecare și o disponibilitate de depozitare deschisă pe o platformă de 14.000.mp. La sfârșitul anului 2008 a fost montat un pod basculă pentru auto cu capacitate max. 60 to. În acest fel portul Moldova va atrage mai multe mărfuri și va deveni mai atractiv pentru societățile comerciale din zonă

PORTUL ORSOVA - Are o capacitate de operare de aproximativ 1.300.000 tone /an, marfuri vrac și ambalate, plus 460 000 tone cereale vrac, cu o capacitate de depozitare marfuri pe platforme de 30 000 tone și 6600 tone cereale în siloz , având un cheu vertical de 500 m lungime o dotare de 4 macarale de cheu, 2 macarale de 16 tf. 2 macarale de 5 tf. 2 automacarale, 4 motostivuitoare și 2 incarcatoare frontale ,acces la cheu pe cale ferată și drumuri naționale, spații de depozitare închise cât și deschise pe platforme betonate pe o suprafață de 25.000 mp.

Macarale plutitoare :

- Tip GANZ de 5 tf.Macaraua plutitoare operează în dana de îngrășăminte chimice -

PORTUL CALAFAT Are o capacitate de operare de 270.000 tone /an având în dotare 2 macarale de cheu de 5 tf.,o instalatie de incarcare cu banda transportoare pentru cereale asigurând facilități de natura depozitării pe platforme deschise pe o suprafață de 9000 mp cât și depozitarea în spații închise și o linie de benzi transportoare cu buncar de cereale, precum si un ponton de acostare,

In porturile mai sus menționate există posibilitatea întocmirii formalităților de expediere a mărfurilor, operațiuni care sunt efectuate de către agenți economici (vama, PCTF, comisionari vamali și căpitanie).

CAPITOLUL III - CONTEXTUL MEDIULUI DE AFACERI. PROGNOZE

Datorita faptului ca o parte din beneficiarii nostrii traditionali (ca urmare a mentinerii crizei economice in anul 2016), si-au inchis activitatile in porturile apartinand societatii noastre, disparind de pe piata operarea unor marfuri cum ar fi fierul vechi, lemnul si materiale de constructii. Acolo unde activitatea este aproape inexistentă, fara profitabilitate, iar resursa financiara este grevata prin alocarea ei acestor generatoare de costuri, intr-o noua abordare a politici manageriale, au fost intreprinse masuri care sa adapteze activitatile la noile cerinte ale pietei.

CAPITOLUL IV – PROGRAM DE ACTIVITATE DEFALCAT PE SUBUNITĂȚI

Principalul obiect de activitate, cuprinde operațiuni portuare constând în transbordarea directa si indirecta a mărfurilor de masa, ambalate si containerizate de la si la mijloace de transport navale, rutiere si feroviare, precum și depozitarea sorturilor de marfă în magazii generale de mărfuri și pe platforme portuare betonate, servicii de expediere, reexpediere si comisionare prin societăți specializate .

Datorită capacităților portuare și a faptului că se formează un nod complex între transportul naval, rutier si feroviar, ponderea cea mai mare in traficul de mărfuri o deține portul Orșova, port situat la km. fluvial 954 amonte de complexul hidroenergetic Porțile de Fier I, dea lungul drumului european E70 si a caii ferate București – Timișoara, capacitatea de producție fiind de aprox. 1.300.000.tone / an .

TABEL A.1 SITUAȚIE CONTRACTE PRESTARI SERVICII 2017

A.1.1 PORT ORSOVA

NR. CRT	BENEFICIAR	NR. CONTR.	SORT MARFA	TONE	VALOARE RON
1	S.C. ALSON COM SRL	1157/2014	CARBUNE	50 000	420.875
2	S.C. PEHART TECH	Comanda	CELULOZA	27 000	245.700
3	BOREALIS LAT GmbH	478 / 2010	INGRASAMINTE CHIMICE	60.000	1.350.000
4	SC ASCOM INT. SRL	1175/2015	CARBUNE	50.000	420.875
5	CINTARIRI AUTO		DIV. MARFURI		250.000
6	DEPOZITARI PLATFORMA		DIV. MARFURI		150.000
7	DEPOZITARI MAGAZIE		INGRASEMINTE CHIMICE		198.000
			TOTAL	187.000	3.035.450

Portul Calafat, situat la km. fluvial 795, are o capacitate portuara de 350.000 tone / an dotat cu macarale portal de cheu de 5 tf, cheu vertical cu 2 (doua) dane operative cu cite 100 ml fiecare, cale ferata, platforma portuara si magazie marfuri .

A.1.2 PORT CALAFAT

NR. CRT.	BENEFICIAR	NR. CONTR.	SORT MARFA	TONE	VALOARE RON
	BAYWA AGRI ROMANIA	172//2015	CEREALE	10.000	80.250
1	SC AGRITRADE SRL	1154/2014	CEREALE	6.000	53.400
2	SC ETINO AGRO SRL	1153/2014	CEREALE	10.000	80.250
3	SC AMEROPA GRANIS	1171/2015	CEREALE	10 000	80. 250
4	ROD BUN SRL	1174/2015	CEREALE	10 000	80. 250
5	CANTARIRI AUTO		DIV. MARFURI		55.000
			TOTAL	46.000	429.400

A.1.3. PORT MOLDOVA

NR. CRT.	BENEFICIAR	NR. CONTR.	SORT MARFA	TONE	VALOARE RON
1	CHS AGRITRADE	1155/2014	CEREALE	5.000	80.100
2	SC HELP TRANS	1183/2016	BALAST	10.000	54.600
3	SC CHELCEA CONSTRUCT SRL	1168/2015	CANTARIRE AUTO		700
4	SC IMB MILOS	1109/2012	CANTARIRE AUTO		350
5	SC STIGO SRL	1104/2012	BALAST	10.000	54.600
			TOTAL	25.000	189.750

CENTRALIZATOR A.1

PORTUL	CANTITATE [tone]	VALOARE [RON]
ORSOVA A.1.1.	187 000	3.035.450
CALAFAT A.1.2.	46 000	429.400
MOLDOVA A.1.3.	25 000	189.750
Total A.1.5	234 000	3.654.600

A.2. SITUATIE CONTRACTE INCHIRIERE 2017

A.2.1 PORT ORSOVA

NR. CRT.	BENEFICIAR	VALOARE [RON]
1.	DRAOV Timisoara	21.120
2.	S.C. ALDONA SRL	3.643
3.	ANR Constanța	15.206
4.	CNFR Galați	4.224
5.	PETCOM INSPECTION	6.072
6.	IULIUS HANDELS	13.728
7.	SC ALSON COM	2.376
8.	SC NELTOUR SRL	528
9.	I.P.J.Mehidinti.	6.336
10.	ADM ROMANIA INT	440.000

11	PARTIDUL DEMOCRAT LIBERAL		20.182
12	C.M.I.Hogea Alice		3.326
13	SC Intur SRL Tr. Severin		1430
14	Partidul National Liberal		6408
	TOTAL		531.643

A.2.3 PORT CALAFAT

Nr. crt	BENEFICIAR		VALOARE [RON]
1.	ANR Constanța		6.415
2.			
	TOTAL		6.415

A.2.4 PORT MOLDOVA VECHE

Nr. crt	BENEFICIAR		VALOARE [RON]
1.	Mutascu Anica		5.545
2.	SC PEDRO CONSTRUCT		1.782
	TOTAL		7.327

CENTRALIZATOR A.2.

PORTUL		VALOARE [RON]
ORSOVA A.2.1.		531.643
CALAFAT A.2.2.		6.415
MOLDOVA A.2.3.		7.327
Total A.2.5		545.385

A3. FURNIZARI DE UTILITATI CENTRALIZATOR A.3.

PORTUL	ORSOVA A.3.1.	CALAFAT A.3.2	MOLDOVA A.3.3	TOTAL A3
ENERGIE ELECTRICA	132.000	300.000	2.000	434.000

A.4 SOLICITARI DE PRESTARI SERVICII PENTRU ANUL 2017

A.4.1. PORT ORSOVA

Nr. crt	BENEFICIAR	SORT MARFA	TONE	VALOARE RON
1	SC IRL LOGISTICA ROMANIA SRL	TEAVA METALICA	140.000	1.592.500
2.	SC HD RIVER LAND SRL	CARBUNE	50.000	420.875
	TOTAL			2.013.375

A.4.2. PORT CALAFAT

Nr. crt	BENEFICIAR	SORT MARFA	TONE	VALOARE RON

		TOTAL		

CENTRALIZATOR A.4.

PORTUL	TONE	VALOARE [RON]
ORSOVA A.4.1	190 000	2.013.375
CALAFAT A.4.2	10 000	79 960
Total A.4.	410 000	2.092.975

ACTIVITATI DIVERSE A.5.

ACTIVITATI	VALOARE [RON]
Restaurant Orsova	75.000
TOTAL	75.000

CAPITOLUL V – ALIMENTATIE PUBLICA

Alimentatie publica desfasurata in cadrul subunitatii "Restaurant PORT" Orșova si "Bar PORT" Moldova Veche, ale SPEP DROBETA S.A. Orsova este o activitate , promovata in cursul anului 2001 adresandu-se in primul rand clientilor care opereaza marfuri prin portul Orsova, precum si personalului navigant ce acosteaza sau desfasoara activitati in rada portului Orsova si Moldova Veche.

Activitatea celor două spații de alimentație publică sunt dependente de activitatea de transport naval cât și de traficul mărfurilor prin porturile, clienții fiind din rândul marinarilor și a conducătorilor auto care transportă mărfurile către beneficiari sau de la beneficiari în port.

De asemenea posibili clienti pot fi persoanele aflate in trafic, pe drumul european E70, Bucuresti-Timisoara si pe relatia Moldova Veche – Veliko Gradiste .

Se mai adauga acestor clienti potentiali si agentii economici consumatori de servicii portuare si de transport fluvial din tara si din strainatate.

Dezvoltarea clientelei se va face atat prin asigurarea unor servicii prompte si de calitate cat si prin asigurarea unui fond de marfa foarte variat, ca volum si diversitate la preturi competitive, cit si prin campania publicitara având ca scop organizarea de mese festive (Restaurant Port Orsova) . Valoarea estimata din activitatea de alimentatie publica este de 75.000 RON .

Alăturat prezentăm "CENTRALIZATORUL DE ACTIVITATI" pe anul 2017 structurat pe prestări de servicii, chirii, furnizari, vinzari si utilitati.

NR. CRT.	ACTIVITATEA	VALOARE [RON]
1.	PRESTARI SERVICII A.1.	3.654.600
2.	CHIRII A.2.	545.385
3.	FURNIZARI A.3.	434 000
4	PROGNOZE A4.	1.933.775
5	ALTE ACTIVITATI A.5.	75 000
	TOTAL	6.642.760

Se observa ca din valoarea totala a contractelor perfectate de prestari servicii, chirii si utilitati, este asigurat un procent de 80% din Programul de Activitate propus .

Cu toate acestea, activitatea propusa nu este in raport cu potentialul porturilor care se ridica la o capacitate de 2.000 000 tone/ an . Realizarea Programului de Activitate reprezinta doar o treime din potentialul existent.

Obiectivele pe care si le-a propus societatea pentru anul 2016 tinând cont de contextul mediului de afaceri international si regional sunt :

- mentinerea integritatii patrimoniului ;
- mentinerea contractelor cu beneficiarii traditionali ;
- ajustarea numarului de personal existent, în funcție de volumul de marfă contractat ;
- dezvoltarea si modernizarea unor activitati noi in nomenclatorul societatii – dezvoltarea activități de reparații utilaje de ridicat, utilaje portuare, reparații nave, activități de turism.
- pregatirea si dezvoltarea unui program de investitii pentru o perioada lunga in vederea diversificarii activitatii .

CAPITOLUL VI - POLITICA DE MARKETING 2017

Plecând de la premiza că fiecare activitate economică din cadrul firmei trebuie să ducă la creșterea cifrei de afaceri, din punct de vedere al politicii de marketing se vor urmări realizarea următoarelor deziderate:

Ⓞ Din punct de vedere a poziției pe piață:

- se va urmări printr-o evaluare globală a activității câștigarea unui loc cât mai bun și totodată stabil pe piața pe care activăm;
- pătrunderea pe noi tipuri de marfuri, fie prin adăugare obiectelor de activitate noi, fie prin crearea unor noi piețe;

Ⓞ Din punct de vedere al relațiilor cu clienții:

- activitățile prestate de societatea noastră vor trebui să recâștige clienții tradiționali cât și noi clienți printr-o politică de preț combinată cu promovarea imaginii de firmă, care să corespundă cerințelor actuale;
- politica de promovare să fie suficient de agresivă , pentru a câștiga noi clienți oferindu-le servicii care să atragă interesul economic al acestora;
- promovarea imaginii de firmă se va face prin tipărirea de pliante de prezentare, atât a firmei cât și activității de bază și conexe, promovare prin mass-media (ziare de interes local, zonal și național, radio și televiziune).

Ⓞ politica de preț:

- datorită conjuncturii economice actuale, atât internă cât și externă, să fie în strânsă concordanță cu costurile de producție, cererea serviciilor sau a produselor, prețurile practicate de concurență și în final cu prețul pe care clienții sunt dispuși să-l plătească.

CAPITOLUL VIII - PROGRAM DE MĂSURI

In vederea realizării Programului de Activitate propus si îmbunătățirii prin atragerea de noi parteneri si reducerea costurilor pe unitatea de produs si serviciu in corelație cu contextul mediului de afaceri in care ne desfășurăm activitatea se propune realizarea următoarelor masuri principale

1. Măsurile organizatorice :

- dimensionarea numărului de personal in funcție de volumul contractat prin concediere colectiva, individuala sau angajare pe meserii, precum si cumulul de functii.
- reorganizarea activității pe o noua organigrama, mai flexibila si simplificata in raport cu volumul de activitati ;
- reorganizarea activității de reparații la nivel de porturi si societate, redistribuirea utilajelor pe porturi ,confectionarea de accesorii pentru macarale de cheu.
- redistribuirea mijloacelor fixe pe subunitati ;
- introducerea sistemului managementului calitatii ISO 9002 .

2. Masuri tehnice si tehnologice

- continuarea procesului de optimizare a fluxurilor tehnologice, de manipulări de mărfuri in corelare cu cererea pietii, sort de marfă si norme de operare ;
- specializarea unor dane pentru produse in raport cu solicitare la export / import (ex: produse chimice, produse petroliere, deschiderea unui terminal de containere în portul Orșova.) ;
- reducerea consumului de materii si materiale prin imbunatatirea factorului de putere la transformatoarele proprii, montarea unor aparate de protectie a motoarelor electrice pe macaralele de cheu;
- reducerea consumului de energie electrica prin introducerea contorizării pe fiecare consumator si subconsumator, inlocuirea becurilor de la iluminatul portuar cu becuri economice cu leduri.
- intretinerea si modernizarea cladirilor si magaziiilor din porturi.

3. Masuri de natura manageriale

- conservarea mijloacelor fixe neutilizate ca urmare a reducerii activitatii ;
- conservarea subunităților Gruia, Cetate, Drencova si Tisovita;
- vanzarea imobil cladire Calafat, in conformitate cu art. 20, alin. 2, litera n) din Actul Constitutiv al Societatii, conform caruia administratorul poate sa instraineze bunuri aflate in patrimoniul societatii pana la 20% din valoarea capitalului social.
- închirierea spatiilor si suprafetelor disponibile ;
- intabularea cladirilor situate pe terenurile inchiriate de la APDF GIURGIU SA.
- casarea si dezmembrarea mijloacelor fixe cu grad de uzura ridicat sau cu uzura morala si nefolosite in procesul tehnologic ;
- vânzarea mijloacelor fixe neutilizate excedentare .

4. Masuri financiare

- corelarea tarifelor practicate in raport cu inflatia si situatia de fapt a societatii.
- acordarea de facilitati in functie de volumul de marfuri derulat ;
- inventarierea, reanalizarea stocurilor de materiale si vinzarea celor fara miscare sau cu miscare lenta ;
- rambursarea creditelor si dobinzilor restante ;
- recuperarea creantelor si a cheltuielilor financiare si exceptionale produse din cauza acestora ;

**ADMINISTRATOR
AL S.P.E.P. DROBETA S.A.**

**UVN PORT MANAGEMENT S.R.L.
reprezentata prin
Ing. Nicolae Urdarean**